

# 專案管理輕鬆上手

2020/2/20 開課

為什麼在企業組織內多數人都要認識專案管理？因為專案管理已經融入企業運籌的每個環節，無論是技術研發、系統導入或新產品開發與行銷活動，專案管理是規劃行動方案的基礎能力。認識專案管理的應用方法，會讓您更有系統的處理每項工作，更容易掌握每個工作流程的細節，以及專案成員與利害關係人的溝通互動。

瞭解專案管理的核心要素與黃金法則，不但能夠提升自我工作效率，強化個人的職場專業技能，而且與您目前的實務工作內容相互印證體會，數年後就會深化為個人的基礎職能，是實務與理論兼具的競爭力。愈早認識專案管理，就愈早鍛鍊自我競爭力。

## 學習效益

- 瞭解專案管理概念，活用專案管理的五大程序。
- 運用專案管理工具，建構有效的專案管理流程。
- 從實務演練中培養專案規劃之能力。

## 認證資訊

- 符合「台灣亞太產業分析專業協進會」(APIAA) 產業分析師認證所需專業課程時數 6 小時。相關認證規定請參照 ( <http://www.apiaa.org.tw/> )
- 符合 PMI 國際專案管理學會 6 個 PDU 學分(PM140004-Fundamentals of Project Management)。

## 課程內容

單元	大綱	時數
----	----	----

專案管理輕鬆上手	<ul style="list-style-type: none"> <li>➤ 專案管理的結構           <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 專案涵義與特性</li> <li>■ 專案的實施程序與構面</li> <li>■ 專案工作小組功能角色</li> </ul> </li> <li>➤ 專案環境分析與問題掌握           <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 活用專案五大程序</li> <li>■ 專案管理的模式</li> <li>■ 如何建設高效管理平台</li> </ul> </li> <li>➤ 專案管理方法與工具運用           <ul style="list-style-type: none"> <li>■ WBS 工作分解結構</li> <li>■ Gantt 專案時程圖</li> <li>■ ARCI 權責矩陣</li> <li>■ 人員溝通矩陣</li> <li>■ 風險管理矩陣</li> </ul> </li> <li>➤ 專案計畫架構與工作分派           <ul style="list-style-type: none"> <li>■ 專案規劃流程實務演練</li> <li>■ 整合目標管理</li> <li>■ 關注利害關係人</li> </ul> </li> <li>➤ 風險因應規劃</li> </ul>	6 小時
----------	---	------

## 講師

林祖威

產業顧問學院特聘講師。國際教練聯盟(ICF)認證教練，國際專案管理協會(PMI)專案管理認證。具備十餘年的高科技研發團隊之帶領與專案管理經驗。美國紐約哥倫比亞大學碩士。

## 時間地點

2020/2/20 (四) 9:30 ~ 16:30

地點：資策會產業情報研究所 ( MIC ) 研習教室 ( 台北市敦化南路二段 216 號 9 樓 · 近基隆路口 )

## 課程費用

課程定價新台幣 4,600 元 · 2/13 前完成報名享早鳥優惠價 4,200 元 · 或使用 1 張電子禮券 ( [點此選購](#) ) 更划算。

## 線上報名

資策會 MIC 產業顧問學院

([https://mic.iii.org.tw/institute/course/recent\\_ins.aspx?sqno=2279](https://mic.iii.org.tw/institute/course/recent_ins.aspx?sqno=2279))

或洽課程專責陳小姐 02-2735-6070 #1392 [institute@micmail.iii.org.tw](mailto:institute@micmail.iii.org.tw)

更多課程資訊請參考資策會 MIC 產業顧問學院網站 <http://mic.iii.org.tw/institute/>

## 合作單位

- 台灣國際專案管理師協會(Institute of Taiwan Project Management)