

專案管理輕鬆上手

2019/10/24 開課

為什麼在企業組織內多數人都要認識專案管理？因為專案管理已經融入企業運籌的每個環節，無論是技術研發、系統導入或新產品開發與行銷活動，專案管理是規劃行動方案的基礎能力。認識專案管理的應用方法，會讓您更有系統的處理每項工作，更容易掌握每個工作流程的細節，以及專案成員與利害關係人的溝通互動。

瞭解專案管理的核心要素與黃金法則，不但能夠提升自我工作效率，強化個人的職場專業技能，而且與您目前的實務工作內容相互印證體會，數年後就會深化為個人的基礎職能，是實務與理論兼具的競爭力。愈早認識專案管理，就愈早鍛鍊自我競爭力。

學習效益

- 瞭解專案管理概念，活用專案管理的五大程序。
- 運用專案管理工具，建構有效的專案管理流程。
- 從實務演練中培養專案規劃之能力。

認證資訊

- 符合「台灣亞太產業分析專業協進會」(APIAA) 產業分析師認證所需專業課程時數 6 小時。相關認證規定請參照 (<http://www.apiaa.org.tw/>)
- 符合 PMI 國際專案管理學會 6 個 PDU 學分(PM140004-Fundamentals of Project Management)。

課程內容

單元	大綱	時數
----	----	----

專案管理輕鬆上手	<ul style="list-style-type: none"> ➤ 專案管理的結構 <ul style="list-style-type: none"> ■ 專案涵義與特性 ■ 專案的實施程序與構面 ■ 專案工作小組功能角色 ➤ 專案環境分析與問題掌握 <ul style="list-style-type: none"> ■ 活用專案五大程序 ■ 專案管理的模式 ■ 如何建設高效管理平台 ➤ 專案管理方法與工具運用 <ul style="list-style-type: none"> ■ WBS 工作分解結構 ■ Gantt 專案時程圖 ■ ARCI 權責矩陣 ■ 人員溝通矩陣 ■ 風險管理矩陣 ➤ 專案計畫架構與工作分派 <ul style="list-style-type: none"> ■ 專案規劃流程實務演練 ■ 整合目標管理 ■ 關注利害關係人 ➤ 風險因應規劃 	6 小時
----------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	------

講師

林祖威

產業顧問學院特聘講師。國際教練聯盟(ICF)認證教練，國際專案管理協會(PMI)專案管理認證。具備十餘年的高科技研發團隊之帶領與專案管理經驗。美國紐約哥倫比亞大學碩士。

時間地點

2019/10/24 (四) 9:30 ~ 16:30

地點：資策會產業情報研究所 (MIC) 研習教室 (台北市敦化南路二段 216 號 23 樓，近基隆路口)

課程費用

課程定價新台幣 4,300 元，**10/17 前完成報名享早鳥優惠價 3,900 元**，或使用 **1** 張電子禮券 ([點此選購](#)) 更划算。

線上報名

資策會 MIC 產業顧問學院

(https://mic.iii.org.tw/institute/course/recent_ins.aspx?sqno=2207)

或洽課程專責高小姐。電話：02-2735-6070 #1407 institute@micmail.iii.org.tw

更多課程資訊請參考資策會 MIC 產業顧問學院網站 <http://mic.iii.org.tw/institute/>

合作單位

- 台灣國際專案管理師協會(Institute of Taiwan Project Management)