

# 專案管理金鑰：問題分析與決策

2019/6/26 開課

「專案」是為了解決問題所採取的有計畫行動。如何找對問題，再解決問題，是專案領導者的重要職能，也是專案成敗的關鍵因素。本課程規劃講授結構化的問題解決流程，在定義問題、分析問題、蒐集策略方案、開展解決行動等各步驟，提供實用的專案工具，例如提問矩陣、SWOT 分析、五力分析等思考架構，協助您高效率思考、有效率解決問題。本課程透過案例演練，帶領您熟練專案管理工具與思考架構，幫助您的團隊找出最佳的問題解決策略，開啟專案成功的大門。

## 學習效益

- 精準分析專案的任務問題，建立面對問題的正確心態
- 運用結構化問題解決流程，找出有效的決策方案
- 從實務演練中提升專案問題之解決能力

## 建議對象

- 中高階主管、專案經理、專案執行人員、產品經理、行銷企劃、儲備幹部

## 認證資訊

- 符合「台灣亞太產業分析專業協進會」(APIAA) 產業分析師認證所需專業課程時數 6 小時。相關認證規定請參照 (<http://www.apiaa.org.tw/>)

## 課程內容

單元	大綱	時數
專案管理金鑰： 問題分析與決策	<ul style="list-style-type: none"><li>➤ 何謂問題</li><li>➤ 如何有效解決問題</li><li>➤ 如何有效定義問題</li><li>➤ 如何分析問題</li><li>➤ 如何收集策略方案</li><li>➤ 如何決策與解決行動開展</li><li>➤ 如何統合問題到系統</li></ul>	6 小時

## 講師

林祖威

產業顧問學院特聘講師。國際教練聯盟(ICF)認證教練，國際專案管理協會(PMI)專案管理認證。具備十餘年的高科技研發團隊之帶領與專案管理經驗。美國紐約哥倫比亞大學碩士。

## 時間地點

2019/6/26 (三) ; 9:30 ~ 16:30

地點：資策會產業情報研究所 ( MIC ) 研習教室 ( 台北市敦化南路二段 216 號 9 樓，近基隆路口 )

## 課程費用

課程定價新台幣 4,600 元，6/21 前享早鳥優惠價 4,200 元，或使用 1 張[電子禮券](#)。

## 線上報名

資策會 MIC 產業顧問學院

([https://mic.iii.org.tw/institute/course/recent\\_ins.aspx?sqno=2180](https://mic.iii.org.tw/institute/course/recent_ins.aspx?sqno=2180))

或洽課程專責蔡小姐。電話：02-2735-6070 #1335 [institute@micmail.iii.org.tw](mailto:institute@micmail.iii.org.tw)

更多課程資訊請參考資策會 MIC 產業顧問學院網站 <http://mic.iii.org.tw/institute/>